

## **RIESAME SISTEMA DI AQ**

**ANNO 2025**

### **Premessa**

Il presente documento analizza il Sistema di Assicurazione della Qualità dell'Università IULM verificandone lo stato e individuando azioni per il miglioramento continuo e rappresenta il primo Riesame redatto sulla base del nuovo schema approvato dal Senato Accademico nella seduta del 20 ottobre 2025 e che verrà condotto con cadenza annuale.

Questa prima edizione si avvale e fa propri i risultati della visita di accreditamento periodico che l'Ateneo ha ricevuto approvato dal Consiglio Direttivo ANVUR con Delibera n. 120 del 23 maggio 2024 e che andranno rendicontati ad ANVUR da parte del Nucleo di valutazione entro il 31 maggio 2026. Per questa ragione la quasi totalità degli obiettivi di miglioramento evidenziati è già contenuta nel "Piano di miglioramento 2025-2027 - Attuazione delle raccomandazioni e delle azioni di miglioramento contenute nel Rapporto di accreditamento periodico della Sede approvato dal Senato Accademico il 17 febbraio 2025". Il presente documento pertanto assorbe il summenzionato documento che rimarrà comunque disponibile ai fini della rendicontazione al Nucleo di valutazione.

Il Riesame del Sistema di AQ si articola nelle seguenti parti:

- fonti documentali per il Riesame;
- rendicontazione degli obiettivi relativi all'AQ contenuti nella Relazione annuale del Presidio della qualità 2024. Questa sezione compare solo in questa prima edizione del documento al fine di rendicontare le azioni di miglioramento che il Presidio aveva individuato nella sua ultima Relazione annuale; dall'anno venturo sarà sostituita da una sezione dedicata alla verifica dell'efficacia delle azioni di miglioramento intraprese nell'anno concluso;
- stato del Sistema di AQ di Ateneo, contenente l'analisi degli indicatori AVA 3 dell'ambito C (l'analisi degli altri indicatori a livello di Sede è contenuta nel Riesame del Sistema di governo) e delle indagini dedicate alla raccolta delle opinioni delle diverse componenti della comunità IULM. Questa sezione tiene conto delle indicazioni segnalate all'interno del documento di accreditamento periodico e della più recente Relazione del Nucleo di valutazione e la definizione di specifiche azioni di miglioramento;
- stato del Sistema di AQ della didattica, contenente l'analisi degli indicatori AVA 3 dei CdS e delle indagini dedicate alla raccolta delle opinioni degli studenti. Questa sezione tiene conto delle indicazioni segnalate all'interno del documento di accreditamento periodico e della più recente Relazione del Nucleo di valutazione e la definizione di specifiche azioni di miglioramento;
- stato del Sistema di AQ della ricerca e della terza missione, contenente l'analisi degli indicatori AVA 3 dei Dipartimenti e dei Corsi di Dottorato di ricerca e delle indagini dedicate alla raccolta delle opinioni dei dottorandi. Questa sezione tiene conto delle indicazioni segnalate all'interno del documento di accreditamento periodico e della più recente Relazione del Nucleo di valutazione e la definizione di specifiche azioni di miglioramento;
- una sezione finale che definisce le modalità di monitoraggio, diffusione e redazione del prossimo Riesame.

Pur in assenza di una piena formalizzazione l'Ateneo ha una tradizione di Riesame dei processi di AQ. A riprova di ciò già nel 2023, a valle della pubblicazione del nuovo modello di Accreditamento Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio universitari AVA 3, era stato condotto un primo Riesame sperimentale, il cui monitoraggio finale è stato approvato dagli Organi nel febbraio 2025, e contestualmente è stato stabilito di rivedere i contenuti e le modalità di redazione di tale documento, prevedendo un modello più agile e incisivo per il Riesame annuale. Allo scopo, su indicazione del Consiglio di amministrazione nella seduta del 30 gennaio 2024, sono state avviate azioni finalizzate alla redazione del documento.

## **Fonti documentali considerate per il Riesame del Sistema di AQ**

Di seguito si riportano le principali fonti documentali prese in esame per il processo di Riesame del Sistema di AQ:<sup>1</sup>

- fonti esterne:
  - il [modello ANVUR di Accreditamento Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio universitari AVA 3](#), approvato nel settembre 2022 e successive modificazioni;
  - il [Rapporto ANVUR di Accreditamento Periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio](#) relativo all'Università IULM, approvato dal Consiglio Direttivo con Delibera n. 120 del 23/05/2024;
- fonti interne:
  - [Piano strategico 2022-2024](#); Monitoraggio delle metriche del Piano strategico 2022-2024 al 30 giugno 2023; Monitoraggio finale delle metriche del Piano strategico 2022-2024 al 31 dicembre 2024; [Piano strategico 2025-2027](#);
  - “Piano di miglioramento 2025-2027 - Attuazione delle raccomandazioni e delle azioni di miglioramento contenute nel Rapporto di accreditamento periodico della Sede del 23 aprile 2024 approvato dal Consiglio Direttivo ANVUR con Delibera n. 120 del 23 maggio 2024”, approvato dal Senato Accademico il 17 febbraio 2025;
  - [Politica per la qualità dell'Ateneo](#);
  - [Politiche di Ateneo per la programmazione dell'offerta formativa a.a. 2023-2025](#);
  - Riesame del Sistema di governo e del Sistema di AQ dell'anno 2023 e suo monitoraggio finale (Senato Accademico, 21 giugno 2023, e Consiglio di amministrazione, 29 giugno 2023);
  - Relazione annuale del Nucleo di valutazione, anno 2025;
  - [Relazione del Presidio della qualità, anno 2024](#);
  - verbali delle audizioni del Nucleo di valutazione svolti nel corso dell'anno 2024 (Corso di laurea in Comunicazione d'impresa e relazioni pubbliche, 17 settembre 2024, Corso di laurea in Arti ed eventi culturali, 29 ottobre 2024, Scuola dottorale, 19 novembre 2024) e nell'anno 2025 (Dipartimento di Business, Diritto, Economia e Consumi, 13 maggio 2025, Dipartimento di Comunicazione, arti e media, 12 giugno 2025, Dipartimento di Studi Umanistici, 23 luglio 2025, Corso di laurea in Moda e industrie creative, 14 ottobre 2025);
  - Riesami ciclici dei CdS predisposti nell'ultimo biennio (per il 2023: CdL Comunicazione, media e pubblicità; CdL Interpretariato e comunicazione; CdLM Arte, valorizzazione e mercato e CdLM Marketing, Consumi e Comunicazione; per il 2024: CdL Comunicazione d'impresa e relazioni pubbliche; CdL Interpretariato e comunicazione; CdL Turismo management e cultura; CdLM Televisione, cinema e new media e CdLM Traduzione specialistica e interpretariato di conferenza);
  - Schede di monitoraggio annuale dei CdS 2023 e 2024;
  - Relazioni annuali sulla ricerca di Ateneo 2023 e 2024;
  - Relazioni analitiche annuali dei Direttori dei Dipartimenti 2023 e 2024.

## **Rendicontazione degli obiettivi relativi all'AQ contenuti nella Relazione annuale del Presidio della qualità 2024**

Nella presente sezione vengono rendicontati gli obiettivi relativi all'AQ previsti nella Relazione annuale 2024 del Presidio della qualità già raggiunti.

Gli obiettivi ancora in corso di attuazione sono invece riportati nella sezione dedicata alle azioni di miglioramento.

<sup>1</sup> I documenti non pubblicamente disponibili sono accessibili all'interno dell'Ateneo attraverso specifici Google Drive.

Ambiti di miglioramento	Stato di attuazione
Definizione di un nuovo piano di formazione e aggiornamento sui temi dell'AQ dedicato ai diversi attori	Il Presidio ha programmato, in collaborazione con Fondazione CRUI, un momento di formazione sul Sistema AQ dei CdS dedicato alle Facoltà, ai Gruppi AQ dei CdS e alle CPDS che si svolgerà a febbraio 2026. Si è inoltre stabilito di prevedere un nuovo ciclo di formazione dedicato agli studenti impegnati nel Sistema di AQ e alle rappresentanze studentesche.
Revisione delle Linee guida per il Riesame del Sistema di governo e del Sistema di AQ	La struttura del Riesame del Sistema di governo e del Sistema di AQ è stata rivista nella sua totalità. La nuova struttura, che trova qui la sua prima applicazione, è stata approvata dal Senato Accademico nella seduta del 20 ottobre 2025.
Ampliamento della documentazione a supporto dell'AQ dei Corsi di Dottorato di ricerca	In occasione della seduta del 6 maggio 2025 il Presidio ha dato avvio alla definizione delle Linee guida per il Monitoraggio annuale e il Riesame ciclico dei Corsi di Dottorato di ricerca. La bozza delle Linee guida per il Monitoraggio annuale è stata approvata nella seduta del 9 luglio 2025 e condivisa con la Direttrice della Scuola dottorale e i Coordinatori dei Corsi di Dottorato, che ne stanno prendendo visione prima della loro finalizzazione.

#### *Stato del Sistema di AQ di Ateneo*

L'osservazione degli indicatori relativi all'ambito C ("Cruscotto Indicatori Università") alla data del 24 ottobre 2025, evidenzia quanto segue:

- relativamente all'efficacia delle azioni di miglioramento di sistema del 2024 il Nucleo di Valutazione ha valutato ritiene le azioni correttive efficaci;
- nel 2024 la numerosità delle audizioni svolte dal Nucleo a Dipartimenti e Corsi di Dottorato di ricerca risulta pari a zero, mentre sono stati auditati due CdS e la Scuola Dottorale.

\*\*\*

Il Presidio della qualità e l'Ufficio Statistico, valutazione e qualità curano inoltre la produzione di una ampia serie di indagini periodiche, utili al monitoraggio della qualità percepita dalle diverse componenti dell'Ateneo su vari elementi del servizio (servizi di ristorazione, residenze universitarie, opinioni degli studenti stranieri, opinioni dei docenti sui servizi, ecc.). L'analisi dei risultati dell'attività di monitoraggio è distribuita ai diversi livelli dell'organizzazione dell'Ateneo secondo rispettive competenze. Ogni attore del Sistema di AQ è sollecitato dal PQ a farsi carico dei dati di monitoraggio messi a disposizione, e a riferirne formalmente nei consensi di riferimento, o comunque ove risiede la responsabilità della presa in carico e messa in atto delle azioni correttive e/o di miglioramento derivanti dall'analisi.

A livello di Ateneo è attiva da un triennio una rilevazione annuale dedicata alla raccolta delle opinioni dei docenti sui servizi e sull'esperienza didattica e viene svolta, con periodicità biennale, una indagine dedicata al personale tecnico-amministrativo.

Viene inoltre condotta annualmente una rilevazione sui servizi dell'Ateneo, i cui risultati sono messi a disposizione dei responsabili dei singoli Uffici e della Direzione, che li analizzano in occasione di un incontro annuale. La reportistica è inoltre resa disponibile agli attori del Sistema di AQ.

Annualmente vengono inoltre svolte ulteriori indagini su altri servizi dell'Ateneo (residenze universitarie e servizi di ristorazione), nonché indagini di approfondimento su specifici temi che di volta in volta emergono dalle attività di AQ.

\*\*\*

Il rapporto di accreditamento periodico dell'Ateneo trasmesso dall'ANVUR nel settembre 2024 e relativo alla visita di accreditamento periodico di novembre 2023 ha evidenziato, in particolare, i seguenti punti di forza per il Sistema di AQ di Ateneo:

- l'Ateneo conduce numerose rilevazioni per la raccolta delle opinioni dei docenti, del personale tecnico-amministrativo e degli studenti per la valutazione della qualità dei servizi dell'Ateneo, curando la pubblicazione di successivi report statistici;
- vi è una intensa attività del Presidio e dell'Ufficio Statistico, valutazione e qualità nell'elaborazione e messa a disposizione dei CdS e dei Corsi di Dottorato di ricerca di consolidati strumenti di analisi e valutazione e di report contenenti dati e informazioni utili alle attività di monitoraggio dei CdS e dei Corsi di Dottorato;
- il Piano Strategico 2022-2024 e il documento Politiche di Ateneo per la programmazione dell'offerta formativa (a.a. 2023-2025) individuano in maniera chiara le aree di sviluppo dell'offerta formativa che tiene conto delle esigenze dei portatori di interesse, del possibile impiego delle nuove tecnologie, dell'occupabilità dei laureati e dell'analisi dei percorsi formativi;
- l'attenzione dell'Ateneo a promuovere occasioni di confronto con le parti interessate, favorite anche dal contesto territoriale in cui opera; inoltre, si osserva che il Presidio della Qualità di Ateneo ha sviluppato specifiche linee guida per la consultazione con le parti interessate, differenziate per CdS e Corsi di Dottorato di Ricerca;
- i Dipartimenti hanno redatto un proprio piano di attività e obiettivi strategici in coerenza con il Piano Strategico di Ateneo 2022-24 e hanno altresì effettuato un riesame inerente all'attività del 2022, entrambi condivisi anche con il Senato Accademico.

Le principali aree di miglioramento e raccomandazioni sono invece le seguenti:

- le “Linee guida per il funzionamento del Sistema di AQ in Ateneo\_ Versione 5/2023 – luglio 2023” presenta un vasto e dettagliato elenco di documenti di AQ, con l’indicazione di: autori, periodicità, contenuti e destinatari. Pur apprezzando l’intento e l’ampiezza delle Linee Guida, la CEV ha evidenziato, in alcuni casi, incoerenze nella descrizione dei flussi dei processi e ridondanze nei contenuti dei documenti prescritti che rischiano di appesantire l’efficienza del sistema di AQ dell’Ateneo, raccomandando di individuare forme di strutturazione organica, efficienti ed efficaci, dei processi organizzativi coerenti con le specificità dell’Ateneo;
- non vi è chiara evidenza della produzione sistematica di report contenenti dati e informazioni utili al monitoraggio e all’autovalutazione delle attività di ricerca e terza missione a livello di Sede e Dipartimento;
- si raccomanda che il Nucleo, nell’adempimento dei propri compiti istituzionali, sia proattivo nella valutazione del sistema adottato dall’Ateneo per la misurazione della prestazione dei processi e delle attività istituzionali e gestionali nonché dei suoi risultati con riferimento alle politiche ed alla programmazione strategica dello stesso Ateneo.

#### Azioni di miglioramento

In questa occasione, essendo nel periodo di follow up della visita di accreditamento periodico dell'Ateneo, per le azioni di miglioramento si farà riferimento a quanto contenuto nel Piano di miglioramento 2025-2027 approvato dagli Organi nel febbraio 2025:

<b>Obiettivo n. 1</b>	<b>Revisione delle Linee guida per il funzionamento del Sistema di AQ in Ateneo</b>
<b>Criticità</b>	Vi è evidenza di alcune incoerenze nella descrizione dei flussi dei processi e ridondanze nei contenuti dei documenti prescritti all'interno delle Linee guida per il funzionamento del Sistema di AQ in Ateneo.
<b>Provenienza</b>	CEV e Presidio della qualità
<b>Azioni</b>	<p>Le "Linee guida per il funzionamento del Sistema di AQ in Ateneo" saranno aggiornate procedendo a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- una revisione della documentazione richiesta ai Dipartimenti;</li> <li>- la definizione del processo di AQ per i Corsi di Dottorato di ricerca;</li> <li>- riorganizzazione e categorizzazione della documentazione a supporto dei processi di AQ.</li> </ul>
<b>Responsabilità</b>	Presidio della qualità
<b>Tempi di esecuzione e scadenze</b>	Entro maggio 2026

<b>Obiettivo n. 2</b>	<b>Predisposizione di un Report statistico dedicato alla ricerca scientifica</b>
<b>Criticità</b>	Non vi è produzione sistematica di report contenenti dati e informazioni utili al monitoraggio e all'autovalutazione delle attività di ricerca e terza missione a livello di Sede e Dipartimento.
<b>Provenienza</b>	CEV
<b>Azioni</b>	Verrà verificato il flusso informativo a supporto delle attività di AQ dei Dipartimenti predisponendo specifica documentazione con dati e informazioni utili al monitoraggio e all'autovalutazione delle attività di ricerca e terza missione a livello di Sede e Dipartimento.
<b>Responsabilità</b>	Presidio della qualità, Ufficio Statistico, valutazione e qualità
<b>Tempi di esecuzione e scadenze</b>	Entro dicembre 2025

<b>Obiettivo n. 3</b>	<b>Mantenere un numero di audizioni costante nel triennio</b>
<b>Criticità</b>	Appare necessario che il Nucleo sia proattivo nella valutazione del sistema adottato dall'Ateneo per la misurazione della prestazione dei processi e delle attività istituzionali e gestionali nonché dei suoi risultati con riferimento alle politiche ed alla programmazione strategica dello stesso Ateneo.
<b>Provenienza</b>	CEV
<b>Azioni</b>	<p>Si intende mantenere un numero di audizioni sostanzialmente costante nel triennio. All'interno della Relazione annuale si continuerà a effettuare la valutazione documentale di tutti i Cds e dei 2 Corsi di Dottorato di ricerca.</p> <p>Nel 2025 si sono effettuati gli audit ai tre Dipartimenti dell'Ateneo e del Corso di laurea in Moda e industrie creative.</p> <p>Il programma delle attività del Nucleo del 2026 e 2027, con particolare riferimento alla valutazione delle prestazioni, verrà messo a punto dal Nucleo nella nuova composizione a partire dal 1° novembre 2025, in coerenza con il Piano strategico 2025-2027.</p>
<b>Responsabilità</b>	Nucleo di valutazione
<b>Tempi di esecuzione e scadenze</b>	Entro dicembre 2025

<b>Obiettivo n. 4</b>	<b>Predisposizione di specifiche linee guida per la progettazione in qualità di nuovi CdS e per la revisione di quelli esistenti</b>
<b>Criticità</b>	Tra la documentazione a supporto del Sistema di AQ, risulta a oggi ancora mancante un documento interno dedicato alla progettazione di nuovi CdS e alla revisione di quelli esistenti.
<b>Provenienza</b>	Presidio della qualità
<b>Azioni</b>	Verranno predisposte le Linee guida per la progettazione in qualità di nuovi CdS e per la revisione di quelli esistenti
<b>Responsabilità</b>	Presidio della qualità
<b>Tempi di esecuzione e scadenze</b>	Entro maggio 2026

#### *Stato del Sistema di AQ della Didattica*

Per quanto concerne la raccolta delle opinioni degli studenti, si può osservare quanto segue:

- la rilevazione delle opinioni degli studenti sulle attività didattiche copre il 100% dell'offerta essendo condotta per tutti gli insegnamenti erogati nell'anno accademico di riferimento, con le seguenti specifiche:
  - se l'insegnamento è costituito da più moduli, l'unità di analisi è il singolo modulo;
  - se il modulo è impartito da più docenti, i singoli docenti sono valutati singolarmente;
  - si tiene inoltre conto dell'eventuale suddivisione in gruppi dell'insegnamento.
- L'indagine dell'a.a. 2024/25 evidenzia buoni gradi di soddisfazione: tutti i Corsi di studio riportano valutazioni complessivamente positive; la quota di insegnamenti che presenta un valore del voto complessivo negativo per la risposta al quesito sulla valutazione complessiva si attesta all'1,3% per gli insegnamenti nei Corsi di laurea e al 4,5% nei Corsi di laurea magistrale (sebbene i valori assoluti siano limitati);
- viene annualmente condotta una indagine per la valutazione dei laboratori linguistici acquisiti in outsourcing, che evidenzia un aumento della soddisfazione degli studenti, soprattutto per quanto concerne i corsi erogati nei Corsi di studio della Facoltà di Interpretariato e traduzione;
- l'Ateneo aderisce al Consorzio AlmaLaurea, che conduce annualmente l'indagine sulla soddisfazione dei laureandi e della condizione occupazionale dei laureati, i cui risultati sono periodicamente monitorati dai Gruppi AQ dei CdS e dal Senato Accademico.

\*\*\*

Il rapporto di accreditamento periodico dell'Ateneo ha evidenziato, in particolare, i seguenti punti di forza per il Sistema di AQ dei CdS:

- i Corsi di Studio sono attenti al coinvolgimento delle parti interessate;
- l'Ateneo e i Corsi di Studio pianificano e organizzano molteplici attività di orientamento in ingresso e in itinere per gli studenti;
- i Corsi di Studio dispongono di strutture e attrezzature tecnologicamente avanzate per lo svolgimento dell'attività didattica;
- i Corsi di Studio analizzano e tengono in considerazione i dati Almalaurea e le opinioni degli studenti.

Le principali aree di miglioramento identificate dall'ANVUR sono invece le seguenti:

- le azioni volte a favore l'internazionalizzazione dei Corsi di Studi necessitano di un miglior coordinamento e pubblicizzazione per amplificarne gli effetti. In particolare non emergono adeguate iniziative specifiche o strategie volte al reclutamento di studenti internazionali nei Corsi di Dottorato di ricerca;

- le attività di monitoraggio e riesame non sempre sono adeguatamente documentate.

Rispetto al tema dell'internazionalizzazione si è espresso anche il Nucleo nella Relazione annuale 2025, evidenziando quanto segue:

- il Nucleo prende atto che gli sforzi per una sempre maggiore internazionalizzazione stanno avendo effetto, ma invita l'Ateneo a offrire un sempre maggiore numero di insegnamenti in lingua inglese così da attrarre un maggior numero di incoming e presidiare il tema della costituzione di una faculty internazionale.

#### Azioni di miglioramento

<b>Obiettivo n. 1</b>	<b>Revisione delle Linee guida per la Scheda di monitoraggio annuale</b>
<b>Criticità</b>	Le attività di monitoraggio non sono sempre adeguatamente documentate
<b>Fonte</b>	CEV
<b>Azioni</b>	Revisione delle Linee guida e della struttura della Scheda di monitoraggio annuale, prevedendo una sezione iniziale dedicata al monitoraggio delle azioni definite nel Riesame ciclico e nelle SMA degli anni precedenti.
<b>Responsabilità</b>	Presidio della qualità
<b>Tempi di esecuzione e scadenze</b>	Entro giugno 2026

#### *Stato AQ della ricerca e della terza missione*

Con riferimento alla raccolta delle opinioni dei dottorandi, si rileva che l'indagine dedicata agli iscritti ai Corsi di Dottorati di ricerca è condotta dal Presidio in modalità CAWI utilizzando il format proposto dall'ANVUR, mentre per quanto concerne le opinioni dei dottorandi al termine del loro percorso e il monitoraggio della loro condizione occupazionale l'Ateneo aderisce fin dal 2016 all'indagine svolta dal Consorzio AlmaLaurea.

I risultati delle indagini vengono rese disponibili all'interno del Report statistico dei Corsi di Dottorato di ricerca.

\*\*\*

Il rapporto di accreditamento periodico dell'Ateneo ha evidenziato, in particolare, i seguenti punti di forza per il Sistema di AQ della ricerca e della terza missione:

- i Dipartimenti hanno definito e diffuso la propria visione della ricerca e della terza missione che tiene conto del contesto di riferimento, delle competenze e risorse disponibili e della pianificazione strategica di Ateneo;
- i Dipartimenti si sono dotati di un sistema di AQ coerente con le Linee guida per il funzionamento del sistema di AQ di Ateneo elaborate dal Presidio della Qualità. Le strutturazioni dei sistemi AQ dipartimentali sono adeguate a perseguire gli obiettivi presenti nei rispettivi documenti programmatici triennali;
- i Dipartimenti stanno operando per consolidare e rendere sistematico il monitoraggio degli obiettivi, dei processi e dei risultati della ricerca e della terza missione/impatto sociale. Il monitoraggio ha consentito di pianificare azioni correttive e di aggiornare la pianificazione strategica;
- ai corsi di dottorato è assicurata un'adeguata visibilità sul sito di Ateneo. Emerge inoltre la presenza di un approccio coerente e integrato per la gestione dei rispettivi siti web;
- le opinioni dei dottorandi sono raccolte attraverso un apposito questionario che, a partire dal 2023, segue il modello fornito da ANVUR. Gli esiti, insieme ad altri indicatori, sono sintetizzati in un Report statistico dell'Ateneo;

- ai dottorandi sono offerti corsi brevi per l’acquisizione di soft skills e di competenze linguistiche, tecniche e relazionali.

Le principali aree di miglioramento identificate dall’ANVUR sono invece le seguenti:

- si evidenzia la necessità di procedere all’adozione di Linee guida dedicate alle attività di riesame e, più in generale, ai fini del consolidamento dei processi di assicurazione di qualità del Dottoratosi raccomanda di implementare il Sistema di qualità dei corsi di dottorato, definire il ruolo della Scuola dottorale assicurando l’attuazione della previsione regolamentare che dispone la trasmissione della relazione annuale al Senato accademico da parte del Direttore della Scuola, e di assicurare che venga mantenuta la rilevazione statistica dei dati relativi ai Corsi di dottorato.

Il Nucleo nella Relazione annuale 2025 ha inoltre ribadito l’importanza di definire il ruolo della Scuola Dottorale e delle sue relazioni con i due Corsi di Dottorato di ricerca.

#### Azioni di miglioramento

<b>Obiettivo n. 1</b>	<b>Sistema di AQ dei Corsi di Dottorato di ricerca</b>
<b>Criticità</b>	È necessario consolidare i processi di AQ dei Corsi di Dottorato di ricerca
<b>Fonte</b>	CEV
<b>Azioni</b>	<p>Come già indicato nell’obiettivo 1 dell’AQ a livello di Ateneo, il Presidio definirà una specifica procedura e conseguenti linee guida per l’attività di monitoraggio annuale dei Corsi di Dottorato di ricerca e per il Riesame dei Corsi.</p> <p>A supporto di tali attività il Presidio manterrà ovviamente attive le indagini dedicate ai Corsi di Dottorato di ricerca e la condivisione periodica del Report statistico dei due Corsi.</p> <p>Al fine di consentire all’Ateneo di avere una visione complessiva e costantemente aggiornata dei risultati dei Corsi di Dottorato di ricerca e dell’attività svolta dalla Scuola dottorale verrà istituzionalizzata la redazione di una Relazione del Direttore della Scuola dottorale, da predisporsi entro aprile di ogni anno</p>
<b>Responsabilità</b>	Presidio della qualità, Scuola dottorale
<b>Tempi di esecuzione e scadenze</b>	Entro gennaio 2026 le Linee guida del Presidio della qualità; entro aprile 2026 la prima Relazione del Direttore della Scuola dottorale

#### *Monitoraggio, diffusione e prossimo Riesame*

Con periodicità annuale l’Ateneo procederà al monitoraggio delle azioni contenute nel presente documento. Il prossimo Riesame del Sistema di Assicurazione della Qualità è programmato entro il 31 novembre 2026.

Il presente documento dovrà avere ampia diffusione all’interno dell’Ateneo e potrà eventualmente essere pubblicato sul portale.