



## BILANCIO ANNO 2022 – STATO PATRIMONIALE (i valori sono espressi in €)

### ATTIVO

|                                                         | ANNO 2022             |
|---------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>                              |                       |
| I IMMATERIALI                                           | 7.179.235,22          |
| II MATERIALI                                            | 73.225.077,54         |
| III FINANZIARIE                                         | 12.022.836,06         |
| <b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>                       | <b>92.427.148,82</b>  |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                             |                       |
| I RIMANENZE                                             | 60.881,96             |
| II CREDITI                                              | 3.533.272,87          |
| III ATTIVITA' FINANZIARIE                               | 5012704,94            |
| IV DISPONIBILITA' LIQUIDE                               | 50.795.966,21         |
| <b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                      | <b>59.402.825,98</b>  |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                       | <b>3.570.273,50</b>   |
| <b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b> | <b>447.670,18</b>     |
| Conti d'ordine dell'attivo                              | 0                     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                    | <b>155.847.918,48</b> |

### PASSIVO

|                                                                                                                    | ANNO 2022             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                                                                         |                       |
| I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEEO                                                                                  | 52.345.046,74         |
| II PATRIMONIO VINCOLATO                                                                                            | 0                     |
| III PATRIMONIO NON VINCOLATO                                                                                       | 22.206.352,12         |
| <b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>                                                                                  | <b>74.551.398,86</b>  |
| <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                                                                                | <b>8.585.540,25</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>                                                       | <b>981.154,20</b>     |
| <b>D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b> | <b>33.809.255,58</b>  |
| <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                                                  | <b>37.160.424,86</b>  |
| <b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>                                                        | <b>760.144,73</b>     |
| Conti d'ordine del passivo                                                                                         | 0                     |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                                                                              | <b>155.847.918,48</b> |



**BILANCIO ANNO 2022 – CONTO ECONOMICO (i valori sono espressi in €)**

|                                                                                | <b>ANNO 2022</b>     |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>                                                   |                      |
| <b>I. PROVENTI PROPRI</b>                                                      | <b>53.585.198,60</b> |
| <b>II. CONTRIBUTI</b>                                                          | <b>4.975.291,56</b>  |
| <b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>                               | <b>0</b>             |
| <b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b> | <b>3.349.663,35</b>  |
| <b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>                                      | <b>1.914.514,15</b>  |
| <b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>                                                | <b>-11.652,13</b>    |
| <b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>               | <b>0</b>             |
| <b>TOTALE A) PROVENTI OPERATIVI</b>                                            | <b>63.813.015,53</b> |
| <b>B) COSTI OPERATIVI</b>                                                      |                      |
| <b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>                                               | <b>26.357.530,97</b> |
| <b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>                                       | <b>26.841.019,50</b> |
| <b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>                                          | <b>3.615.325,63</b>  |
| <b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>                                   | <b>120.000,00</b>    |
| <b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>                                          | <b>516.878,69</b>    |
| <b>TOTALE B) COSTI OPERATIVI</b>                                               | <b>57.450.754,79</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                         | <b>6.362.260,74</b>  |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>                                         | <b>-96.211,99</b>    |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                        | <b>0</b>             |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                       | <b>-20.620,03</b>    |
| <b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>   | <b>689.414,00</b>    |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                                  | <b>5.556.014,72</b>  |



## BILANCIO ANNO 2022 – RENDICONTO FINANZIARIO (i valori sono espressi in €)

|                                                                                                           |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>1) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>                         |                       |
| <b>RISULTATO NETTO</b>                                                                                    | <b>5.556.014,72</b>   |
| <b>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità :</b>                                       |                       |
| AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI                                                                               | 3.615.325,63          |
| VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI                                                                | 0                     |
| VARIAZIONE NETTA DEL TFR                                                                                  | 116.102,72            |
| Altre rettifiche (variazione di patrimonio netto)                                                         | 0                     |
| <b>TOTALE 1) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>                  | <b>9.287.443,07</b>   |
| <b>2) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>        |                       |
| (AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI                                                                        | 711.164,76            |
| (AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE                                                                    | 11.652,13             |
| AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI                                                                         | 1.684.427,53          |
| VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE                                                          | -5.708.745,93         |
| <b>TOTALE 2) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b> | <b>-3.301.501,51</b>  |
| <b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO (1+2)</b>                                                     | <b>5.985.941,56</b>   |
| <b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>                       |                       |
| <b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>                                                                  |                       |
| MATERIALI                                                                                                 | -1.605.602,66         |
| IMMATERIALI                                                                                               | -511.907,78           |
| FINANZIARIE                                                                                               | -10.591.999,32        |
| <b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>                                                               |                       |
| MATERIALI                                                                                                 | 253.573,58            |
| IMMATERIALI                                                                                               | 233.992,62            |
| FINANZIARIE                                                                                               | -113.258,62           |
| <b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>                       | <b>-12.335.202,18</b> |
| <b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                                      |                       |
| <b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>                                                                        |                       |
| AUMENTO DI CAPITALE                                                                                       | 0                     |
| VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE                                                  | -670.997,10           |
| <b>TOTALE C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                               | <b>-670.997,10</b>    |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>                                                | <b>-7.020.257,72</b>  |
| <b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (D)</b>                                                    |                       |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE                                                                   | 57.816.223,93         |
| DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE                                                                     | 50.795.966,21         |
| <b>TOTALE FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (D)</b>                                             | <b>-7.020.257,72</b>  |